



El Grupo Empresarial ENCE reafirma su compromiso con Maximo® actualizando a la versión 6.2

Sobre ENCE

ENCE es una empresa forestal ibérica y americana transformadora integral de maderas. Dentro del macrosector europeo de las Industrias basadas en el Bosque, ENCE desarrolla sus actividades bajo parámetros de sostenibilidad medioambiental y máxima cualificación ecológica de sus productos. ENCE es el primer propietario europeo de bosques maderables de eucalipto líder en Europa y segundo suministrador mundial de celulosa de eucalipto.



A finales de la década de los 90, las fábricas de ENCE mantenían sus instalaciones con un soporte informático basado en aplicaciones personalizadas para cada una de las instalaciones que dificultaban la gestión global de mantenimiento y el análisis de los gastos originados por las instalaciones.

Se identificaron entonces unas necesidades de mejora que fueron el inicio para la búsqueda y selección de una aplicación informática estándar. Tras estudiar y comparar las diferentes opciones, ENCE elige Maximo® a nivel corporativo para la gestión de todos sus activos.

¿Por qué Maximo®?

- ✓ Fácil adaptación a sus procedimientos de Mantenimiento.
- ✓ Agilidad de navegación y manejo de la información.
- ✓ Suponía un impulso a la planificación del Mantenimiento con sus diversas actividades.

Objetivos a alcanzar con Maximo®

En general, ENCE quería agilizar la gestión de su Mantenimiento y evitar el tratamiento manual de la información. Otros objetivos específicos fueron:

- ✓ Mejorar la planificación, reducir costes y controlar el gasto para mejorar su competitividad.
- ✓ Mejorar los Índices de utilización de las instalaciones, aumentando las horas de planta en marcha y reduciendo el nº de averías imprevistas.
- ✓ Orientar los planes de inversiones de “Reposición y Mejora” de las instalaciones para optimizar el funcionamiento, el rendimiento y los costes globales.



Fases de implantación de Maximo®:

La implantación de Maximo® en ENCE comenzó en el año 2000 y se realizó en dos fases. En la primera se empezaron a utilizar los módulos de ubicaciones, equipos, órdenes de trabajo, predictivo, preventivo y engrase. En la 2º fase, se incorporó la gestión de almacenes y compras.

Mejoras experimentadas en 5 años con Maximo®:

La eliminación del tratamiento manual de la información ha repercutido positivamente en la calidad y la rapidez del trabajo, eliminando tiempos muertos.

- ✓ La sencillez de la aplicación ha supuesto una mejora en la planificación de las órdenes de trabajo.
- ✓ La revisión de los Planes de Mantenimiento Preventivo, Predictivo y de Engrase ha permitido optimizar los recursos y reducir costes.
- ✓ Al unificar el sistema de codificación de ubicaciones, el análisis de costes describe mejor las desviaciones en cuanto a presupuestación anual e incidencias por averías imprevistas.
- ✓ La documentación e información sobre máquinas y equipos está registrada en el sistema, con fácil y rápido acceso.
- ✓ Con el Almacén de Repuestos se han mejorado los parámetros de medida del almacén y existe seguimiento de los equipos pendientes de reparación y los artículos en stock.



Migración a Maximo® 6.2

Los nuevos objetivos de la compañía y la aparición de una nueva planta ubicada en Uruguay, propician la migración a Maximo® 6.2.

“Queremos situarnos como productor de referencia mundial de celulosa de eucalipto tanto por volumen como por eficiencia y consolidar los sistemas del grupo en el concepto de Caja Única (varias plantas, muchas sociedades, una sola empresa)” comenta Joaquín García, Director de Producción.

“ENCE persigue un modelo de gestión unificado y homogéneo. Con la migración a Maximo® 6.2 se han conseguido sustanciales mejoras en la reducción de costes y agilización y homogenización de procedimientos de información, apoyados en procedimientos de gestión estandarizados.”

En el año 2007 se realizó la migración a la nueva versión Maximo® 6.2 de forma escalonada para respetar los calendarios de Paradas Anuales. A principios de 2008 la nueva versión estaba en marcha con un funcionamiento consolidado.

Actualmente ENCE, en colaboración con Allegro Systems, está planificando un nuevo proyecto corporativo apoyado en Maximo® 6.2 para el diseño e implementación de una codificación común para los Almacenes de las tres fábricas y la optimización de la Gestión de Compras.